



037
pzig Hbf
01

pzig Hbf

g Hbf



Deutsche Bahn
Integrierter Bericht 2015
Mehr Qualität, mehr Kunden, mehr Erfolg

AUF EINEN BLICK



Ausgewählte Kennzahlen [in Mio. €]	2015	2014	Veränderung	
			absolut	%
Umsatz bereinigt	40.468	39.720	+748	+1,9
Ergebnis vor Ertragsteuern	-932	937	-1.869	-
Jahresergebnis	-1.311	988	-2.299	-
EBITDA bereinigt	4.778	5.110	-332	-6,5
EBIT bereinigt	1.759	2.109	-350	-16,6
Eigenkapital per 31.12.	13.445	14.525	-1.080	-7,4
Netto-Finanzschulden per 31.12.	17.491	16.212	+1.279	+7,9
Bilanzsumme per 31.12.	56.059	55.883	+176	+0,3
Capital Employed per 31.12.	33.459	33.683	-224	-0,7
Return on Capital Employed (ROCE) in %	5,3	6,3	-	-
Tilgungsdeckung in %	18,5	20,9	-	-
Brutto-Investitionen	9.344	9.129	+215	+2,4
Netto-Investitionen	3.866	4.442	-576	-13,0
Mittelfluss aus gewöhnlicher Geschäftstätigkeit	3.489	3.896	-407	-10,4
PERSONENVERKEHR				
Reisende in Mio.	4.306	4.348	-42	-1,0
SCHIENENPERSONENVERKEHR				
Pünktlichkeit Schienenpersonenverkehr in Deutschland in %	93,7	94,5	-	-
Reisende in Mio.	2.251	2.254	-3	-0,1
davon in Deutschland	2.014	2.030	-16	-0,8
Verkehrsleistung in Mio. Pkm	88.636	88.407	+229	+0,3
Betriebsleistung in Mio. Trkm	748,7	763,3	-14,6	-1,9
BUSVERKEHR				
Reisende in Mio.	2.055	2.094	-39	-1,9
davon Fernbus	1,5	1,1	+0,4	+36,4
Verkehrsleistung ¹⁾ in Mio. Pkm	7.994	8.097	-103	-1,3
davon Fernbus	413,0	370,4	+42,6	+11,5
Betriebsleistung in Mio. Buskm	1.622	1.601	+21	+1,3
SCHIENENGÜTERVERKEHR				
Beförderte Güter in Mio. t	300,2	329,1	-28,9	-8,8
Verkehrsleistung in Mio. tkm	98.445	102.871	-4.426	-4,3
SPEDITION UND LOGISTIK				
Sendungen im europäischen Landverkehr in Tausend	101.703	98.867	+2.836	+2,9
Luftfrachtvolumen (Export) in Tausend t	1.128	1.112	+16	+1,4
Seefrachtvolumen (Export) in Tausend TEU	1.942	1.983	-41	-2,1
Lagerhausfläche Kontraktlogistik in Mio. m ²	7,7	7,1	+0,6	+8,5
SCHIENENINFRASTRUKTUR				
Pünktlichkeit Schiene DB-Konzern in Deutschland in %	93,6	94,3	-	-
Betriebsleistung auf dem Netz in Mio. Trkm	1.054	1.044	+10	+1,0
davon konzernexterne Bahnen	290,0	261,0	+29,0	+11,1
Anteil konzernexterner Bahnen in %	27,5	25,0	-	-
Stationshalte in Mio.	150,9	148,4	+2,5	+1,7
davon konzernexterne Bahnen	31,5	28,6	+2,9	+10,1
WEITERE INFORMATIONEN				
Auftragsbestand Verkehrsverträge Personenverkehr per 31.12., in Mrd. €	92,8	84,2	+8,6	+10,2
Betriebslänge Schienennetz in km	33.332	33.426	-94	-0,3
Personenbahnhöfe	5.681	5.676	+5	+0,1
Rating Moody's/Standard & Poor's	Aa1/AA	Aa1/AA	-	-
Mitarbeiter per 31.12. in VZP	297.202	295.763	+1.439	+0,5
Mitarbeiterzufriedenheit - Index	-	3,7	-	-
Arbeitgeberattraktivität - Rang	24	13	-11	-
Frauenanteil in Deutschland per 31.12., in %	22,8	22,8	-	-
Gesundheitsstand in Deutschland in %	93,6	94,1	-	-
Personalbedarfsdeckungsquote in Deutschland per 31.12., in %	97,3	-	-	-
Spezifische CO ₂ -Emissionen im Vergleich zu 2006 in %	-24,5	-22,7	-	-
Anteil erneuerbarer Energien am Bahnstrommix in %	42,0	39,6	-	-
Lärmsanierte Strecke gesamt per 31.12., in km	1.495	1.400	+95	+6,8
Anzahl mit Flüsterbremsen umgerüsteter Güterwagen gesamt per 31.12.	12.703	6.665	+6.038	+90,6
Recyclingquote in %	97,2	95,6	-	-

¹⁾ Ohne DB Arriva.

ÜBER DIESEN BERICHT

› Integrierte Berichterstattung: Was bedeutet das?

Integrierte Berichterstattung ist mehr als die reine Zusammenführung von Geschäfts- und Nachhaltigkeitsbericht. In unserem Integrierten Bericht wollen wir Informationen zusammenführen, verknüpfen und in den Kontext stellen. Unser Ziel: ein umfassender Überblick über den DB-Konzern und die Umsetzung der nachhaltigen Strategie **DB 2020** mit ihren drei Dimensionen **ÖKONOMIE**, **SOZIALES** und **ÖKOLOGIE**.

› Erfüllte Berichtsstandards

In unserem Integrierten Bericht erfüllen wir alle in Deutschland geltenden Standards der Finanzberichterstattung und in der Nachhaltigkeitsberichterstattung die internationalen Leitlinien der Global Reporting Initiative (GRI). Der Bericht folgt in diesem Jahr erstmals den internationalen Leitlinien G4 »core« der GRI. Gleichzeitig entspricht er den Anforderungen des Deutschen Nachhaltigkeitskodex und dient als Fortschrittsmitteilung für die zehn Prinzipien des Global Compact der Vereinten Nationen. Der **GRI- UND GLOBAL-COMPACT-INDEX [SEITE 279 F.]** listet in kompakter Form Informationen zu den einzelnen Indikatoren auf.

› Wie nutzen Sie diesen Bericht?

Um die Benutzung dieses Berichts zu vereinfachen, haben wir einige Features hinzugefügt, die beispielsweise dazu dienen, Informationen zu verknüpfen oder zu vertiefen.

Ergänzende Informationen

Speziell hervorgehoben haben wir eine zusätzliche Informationsebene neben dem Fließtext. Hier unterscheiden wir zwischen zwei Formen: kritische Themen und Vertiefungen.



Kritische Themen: So gekennzeichnet vertiefen wir Themen, die für uns erfolgskritisch sind, bei denen entweder wir oder Dritte aber noch nicht die Leistung erbringen, die erforderlich ist.



Vertiefungen: So gekennzeichnet heben wir einzelne Themen hervor, die für uns von besonderem Interesse sind. Anhand von Bildern und/oder Text geben wir zusätzliche Informationen.



Mehr Informationen online

Weiterführende und ergänzende Informationen finden Sie im Online-Bericht oder im Internet. Für eine einfache Verlinkung haben wir eine spezielle Linkseite unter www.db.de/ib15_links eingerichtet. Die entsprechenden Stellen im Bericht sind mit dem **SYMBOL** gekennzeichnet.



Weiterführende Angebote im Online-Bericht haben wir ebenfalls gekennzeichnet. Das Download-Symbol signalisiert, dass der entsprechende Inhalt online heruntergeladen werden kann, zum Beispiel als Excel-Datei. Grafiken, die einen Online-Mehrwert bieten, sind mit einem QR-Code versehen, der direkt zu der Online-Grafik verlinkt.



Ein roter Faden durch den Bericht

Für den Integrierten Bericht 2015 haben wir fünf **FOKUS-THEMEN [SEITE 52]** definiert: Konzernumbau (F1), Zukunft Bahn (F2), leistungsfähige Infrastruktur (F3), Digitalisierung (F4) und Wachstum (F5). Wenn Fokus-Themen im Bericht vorkommen, sind die entsprechenden Stellen mit dem Symbol und einer direkten Kennzeichnung der Textstellen markiert:

F1 Fokus-Thema 1
Seite vorherige Stelle < S. 64
S. 113 > Seite nächste Stelle
↓



Wo wird welcher GRI-Standard abgedeckt?

Auf welcher Seite Sie Informationen zu welchem GRI-Indikator finden, zeigt Ihnen der GRI-Index. Welche Textpassagen auf einer Seite sich auf welchen GRI-Indikator beziehen, haben wir seitlich am Text mit **GRI_{G4-1}** am Kapitelstart gekennzeichnet oder mit **GRI_{G4-EC1}** und dem Symbol **GRI** direkt am Absatz markiert.



Ein Thema vertiefen

Textverweise innerhalb des Integrierten Berichts 2015 finden Sie immer folgendermaßen markiert: **SCHLAGWORT [SEITE XX]**

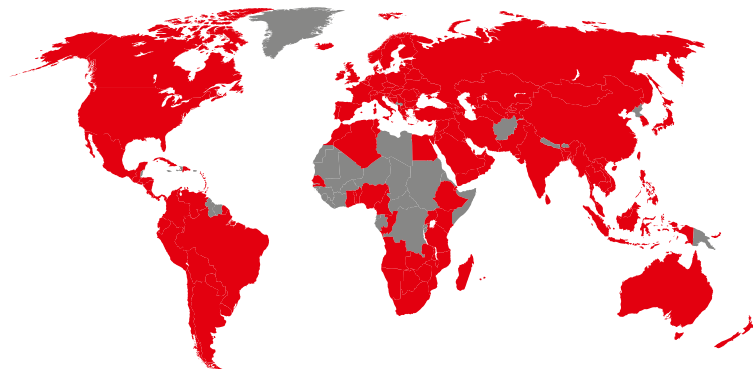


Mehr Informationen zu einem Abschnitt

Auf weiterführende Informationen zu einem bestimmten Abschnitt innerhalb des Integrierten Berichts 2015 oder im Internet weisen wir mit der folgenden Kennzeichnung hin:

i WEITERFÜHRENDE INFORMATIONEN

UNSERE FLOTTEN UND NETZWERKE



WELTWEITE PRÄSENZ

› DB Fernverkehr

› **Europa:** Belgien, Dänemark, Deutschland, Frankreich, Italien, Niederlande, Österreich, Polen, Schweiz, Tschechien, Ungarn

› DB Regio

› **Europa:** Deutschland

› DB Arriva

› **Europa:** Dänemark, Großbritannien, Italien, Kroatien, Niederlande, Polen, Portugal, Schweden, Serbien, Slowakei, Slowenien, Spanien, Tschechien, Ungarn

› DB Cargo

› **Europa:** Belgien, Bulgarien, Dänemark, Deutschland, Frankreich, Großbritannien, Italien, Niederlande, Polen, Rumänien, Russland, Schweden, Schweiz, Spanien, Ungarn

› DB Schenker

› **Europa:** Albanien, Belgien, Bosnien, Bulgarien, Dänemark, Deutschland, Estland, Finnland, Frankreich, Georgien, Griechenland, Großbritannien, Irland, Island, Italien, Kroatien, Lettland, Litauen, Luxemburg, Malta, Mazedonien, Moldawien, Niederlande, Norwegen, Österreich, Polen, Portugal, Rumänien, Russland, Schweden, Schweiz, Serbien, Slowakei, Slowenien, Spanien, Tschechien, Türkei, Ukraine, Ungarn, Weißrussland, Zypern

› **Asien/Pazifik:** Armenien, Aserbaidschan, Australien, Bahrain, Bangladesch, China, Hongkong, Indien, Indonesien, Irak, Iran, Israel, Japan, Jemen, Jordanien, Kambodscha, Kasachstan, Katar, Kirgisien, Kuwait, Laos, Libanon, Macau, Malaysia, Malediven, Mauritius, Myanmar, Neuseeland, Oman, Pakistan, Palästinensische Gebiete, Philippinen, Republik Korea, Saudi-Arabien, Singapur,

Sri Lanka, Syrien, Tadschikistan, Taiwan, Thailand, Turkmenistan, Usbekistan, Vereinigte Arabische Emirate, Vietnam

› **Afrika:** Ägypten, Algerien, Angola, Äthiopien, Botswana, Dschibuti, Ghana, Kenia, Madagaskar, Marokko, Mosambik, Namibia, Nigeria, Sambia, Senegal, Simbabwe, Südafrika, Tansania, Tunesien, Uganda

› **Amerika:** Argentinien, Aruba, Barbados, Bolivien, Brasilien, Chile, Costa Rica, Curaçao, Dominikanische Republik, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Kanada, Kolumbien, Kuba, Mexiko, Nicaragua, Panama, Paraguay, Peru, Trinidad und Tobago, Uruguay, USA, Venezuela

› DB Netze Fahrweg

› **Europa:** Deutschland

› DB Netze Personenbahnhöfe

› **Europa:** Deutschland

› DB Netze Energie

› **Europa:** Deutschland

› DB Engineering & Consulting

› **Europa:** Aserbaidschan, Deutschland, Georgien, Großbritannien, Kroatien, Litauen, Niederlande, Norwegen, Polen, Rumänien, Russland, Schweden, Serbien, Spanien, Türkei

› **Asien/Pazifik:** Australien, China, Indien, Israel, Jordanien, Kasachstan, Katar, Malaysia, Mongolei, Oman, Republik Korea, Saudi-Arabien, Singapur, Taiwan, Thailand, Usbekistan, Vereinigte Arabische Emirate, Vietnam

› **Afrika:** Ägypten, Algerien, Südafrika

› **Amerika:** Brasilien, Bolivien, USA

INHALT

001 > Fit für die Zukunft

029 > An unsere Stakeholder

- 030 > Bericht des Aufsichtsrats
- 036 > Corporate Governance Bericht
- 045 > Stakeholderdialog
- 049 > Compliance- und Datenschutz-Bericht

051 > Konzern-Lagebericht

- 052 > Überblick
- 054 > Der DB-Konzern
- 066 > Trends und Strategie
- 077 > Geschäfts- und Rahmenbedingungen
- 089 > Konzernperformance Ökonomie
- 110 > Konzernperformance Soziales
- 116 > Konzernperformance Ökologie
- 122 > Entwicklung der Geschäftsfelder
- 165 > Weitere Informationen
- 168 > Chancen- und Risikobericht
- 177 > Nachtragsbericht
- 178 > Prognosebericht

185 > Konzern-Abschluss

- 186 > Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung
- 187 > Konzern-Bilanz
- 188 > Konzern-Kapitalflussrechnung
- 189 > Konzern-Eigenkapitalpiegel
- 190 > Konzern-Anhang
- 266 > Bestätigungsvermerk des
Abschlussprüfers

267 > Zusatzinformationen zur Nachhaltigkeit

- 268 > DB-Konzern
- 270 > Soziales
- 273 > Ökologie
- 277 > Bescheinigung über eine unabhängige
betriebswirtschaftliche Prüfung
- 279 > GRI- und Global-Compact-Index

281 > Weitere Informationen

- 282 > Glossar
- 285 > Abkürzungsverzeichnis
- 286 > Kontaktinformationen und
Finanzkalender

STRATEGIE DB2020

› Unsere drei Dimensionen



› Unsere vier Stoßrichtungen



10-JAHRES-ÜBERSICHT



[in Mio. €]	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG										
Umsatz	40.403	39.728	39.107	39.296	37.979	34.410	29.335	33.452	31.309	30.053
Gesamtleistung	43.102	42.422	41.756	41.910	40.436	36.617	31.271	35.324	33.254	31.943
Sonstige betriebliche Erträge	2.772	2.824	2.853	3.443	3.062	3.120	3.864	3.046	3.219	2.859
Materialaufwand	-20.208	-20.250	-20.414	-20.960	-20.906	-19.314	-15.627	-18.544	-17.166	-16.449
Personalaufwand	-15.599	-14.919	-14.383	-13.817	-13.076	-11.602	-11.115	-10.583	-9.913	-9.782
Abschreibungen	-4.471	-3.190	-3.228	-3.328	-2.964	-2.912	-2.825	-2.723	-2.795	-2.950
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-5.750	-5.057	-4.817	-4.719	-4.375	-4.092	-3.360	-3.927	-3.704	-3.144
Operatives Ergebnis (EBIT)	-154	1.830	1.767	2.529	2.177	1.817	2.208	2.593	2.895	2.477
Ergebnis an at Equity bilanzierten Unternehmen	22	8	3	14	19	17	9	21	32	18
Übriges Finanzergebnis	0	-3	-15	-13	3	-23	-4	-47	-3	1
Zinsergebnis	-800	-898	-879	-1.005	-840	-911	-826	-760	-908	-941
Ergebnis vor Ertragsteuern	-932	937	876	1.525	1.359	900	1.387	1.807	2.016	1.555
Jahresergebnis	-1.311	988	649	1.459	1.332	1.058	830	1.321	1.716	1.680
BETRIEBLICHE ERGEBNISGRÖSSEN										
EBITDA bereinigt	4.778	5.110	5.139	5.601	5.141	4.651	4.402	5.206	5.113	-
EBIT bereinigt	1.759	2.109	2.236	2.708	2.309	1.866	1.685	2.483	2.370	2.143
WERTMANAGEMENT										
Capital Employed per 31.12.	33.459	33.683	33.086	32.642	31.732	31.312	28.596	27.961	27.393	28.693
Return on Capital Employed (ROCE) in %	5,3	6,3	6,8	8,3	7,3	6,0	5,9	8,9	8,7	7,5
Tilgungsdeckung in %	18,5	20,9	20,5	22,1	20,5	18,1	19,4	22,5	21,1	18,6
Gearing in %	130	112	110	109	110	118	115	131	151	213
Netto-Finanzschulden/EBITDA	3,7	3,2	3,2	2,9	3,2	3,6	3,4	3,1	3,2	3,9
CASHFLOW/INVESTITIONEN										
Mittelfluss aus gewöhnlicher Geschäftstätigkeit	3.489	3.896	3.730	4.094	3.390	3.409	3.133	3.539	3.364	3.678
Brutto-Investitionen	9.344	9.129	8.224	8.053	7.501	6.891	6.462	6.765	6.320	6.584
Netto-Investitionen	3.866	4.442	3.412	3.487	2.569	2.072	1.813	2.599	2.060	2.836
BILANZ PER 31.12.										
Langfristige Vermögenswerte	45.199	45.530	43.949	44.241	44.059	44.530	41.308	42.353	42.046	43.360
davon Sachanlagevermögen und immaterielle Vermögenswerte	42.821	43.217	41.811	41.816	41.541	42.027	39.509	39.976	39.855	41.081
davon aktive latente Steuern	1.335	1.604	1.404	1.548	1.461	1.471	1.173	1.692	1.644	1.800
Kurzfristige Vermögenswerte	10.860	10.353	8.945	8.284	7.732	7.473	5.995	5.840	6.483	5.080
davon flüssige Mittel	4.549	4.031	2.861	2.175	1.703	1.475	1.470	879	1.549	295
Eigenkapital	13.445	14.525	14.912	14.978	15.126	14.316	13.066	12.155	10.953	9.214
Eigenkapitalquote in %	24,0	26,0	28,2	28,5	29,2	27,5	27,6	25,2	22,6	19,0
Langfristiges Fremdkapital	28.091	28.527	26.284	25.599	24.238	24.762	23.359	23.161	25.612	26.319
davon Finanzschulden	19.753	19.173	18.066	17.110	16.367	16.394	14.730	14.083	16.228	17.165
davon Pensionsverpflichtungen	3.688	4.357	3.164	3.074	1.981	1.938	1.736	1.649	1.594	1.514
Kurzfristiges Fremdkapital	14.523	12.831	11.698	11.948	12.427	12.925	10.878	12.877	11.964	12.907
davon Finanzschulden	2.675	1.161	1.247	1.503	1.984	2.159	1.780	2.770	1.834	2.716
Netto-Finanzschulden	17.491	16.212	16.362	16.366	16.592	16.939	15.011	15.943	16.513	19.586
Bilanzsumme	56.059	55.883	52.894	52.525	51.791	52.003	47.303	48.193	48.529	48.440
LEISTUNGSDATEN IM SCHIENENVERKEHR										
PERSONENVERKEHR										
Reisende in Mio.	2.251	2.254	2.235	2.152	1.981	1.950	1.908	1.920	1.835	1.854
Fernverkehr	132	129	131	131	125	126	123	123	119	120
Regional- und Stadtverkehr	2.119	2.125	2.104	2.021	1.856	1.824	1.785	1.797	1.717	1.735
Verkehrsleistung in Mio. Pkm	88.636	88.407	88.746	88.433	79.228	78.582	76.772	77.812	74.792	74.788
Fernverkehr	36.975	36.102	36.777	37.357	35.565	36.026	34.708	35.457	34.137	34.458
Regional- und Stadtverkehr	51.661	52.305	51.969	51.076	43.663	42.556	42.064	42.355	40.654	40.331
GÜTERVERKEHR										
Beförderte Güter in Mio. t	300,2	329,1	390,1	398,7	411,6	415,4	341,0	378,7	312,8	307,6
Verkehrsleistung in Mio. tkm	98.445	102.871	104.259	105.894	111.980	105.794	93.948	113.634	98.794	96.388
INFRASTRUKTUR										
Betriebsleistung auf dem Netz in Mio. Trkm	1.054	1.044	1.035	1.039	1.051	1.034	1.003	1.043	1.050	1.016
davon konzernexterne Kunden	290	261	247	231	220	195	170	162	147	128
MITARBEITER IN VZP										
Im Jahresdurchschnitt	297.170	296.094	293.765	286.237	282.260	251.810	239.888	240.008	231.356	228.990
Per 31.12.	297.202	295.763	295.653	287.508	284.319	276.310	239.382	240.242	237.078	229.200

Deutsche Bahn AG
Potsdamer Platz 2
10785 Berlin

www.deutschebahn.com

